

# 中共北京首钢股份有限公司委员会 关于首钢集团党委第一巡察组巡察反馈意见 整改进展情况的通报

根据集团党委统一部署，2025年3月19日至5月16日，集团党委第一巡察组对股份公司党委进行了巡察。2025年7月29日，第一巡察组向股份公司党委反馈了巡察意见。按照巡察工作有关要求，现将巡察整改进展情况予以公布。

## 一、党委履行巡察整改主体责任情况

股份公司党委将巡察整改作为一项重要政治任务，积极贯彻“发现问题、形成震慑，推动改革、促进发展”的工作方针，召开党委会学习传达巡察反馈意见，成立巡察整改工作领导小组及工作专班；组织整改专题民主生活会，奠定坚实的思想基础；聚焦反馈问题，制定巡察整改工作方案，明确整改时限、责任领导、责任单位、整改要求，确保巡察整改工作稳步有序推进；强化专项监督，制定监督工作方案。股份公司党委以高度的政治自觉和行动自觉，按照“四足以、四到位”、分类推进、标本兼治、务求实效的原则，从严从实、不折不扣推进整改落实各项工作。

## 二、整改工作落实情况

**（一）进一步强化“制造+服务”水平提升，经营管理风险得到有效化解**

1. 持续推进产品结构调整。坚持以效益为核心，推进产品结

构调整，打造比较优势产品。坚持技术创新，引领产品和客户升级。坚持推进降本增效，合金降本成效显著。强化产销协同，采取先算后干、边算边干，市场竞争力进一步增强。

**2. 改进质量管理长效机制。**坚持分析客户“场景化”需求，优化工艺要求、完善质量标准。强化质量管理体系建设，开展质量体系培训。推进质量管控信息化平台建设，对生产过程、质量状态实时有效监控。深度参与客户产品开发全流程，强化机理研究，质量稳定性显著增强，客户满意度大幅提升。

**3. 强化数智赋能经营生产。**强化数智人才队伍建设，搭建数智技术人才库，举办股份公司第四届数据应用大赛。强化重点数字化项目建设，完成人工智能平台搭建。强化推进数字转型行动方案，优化提升服务体验与满意度。

**4. 全面落实“双百工程”。**强化铁前一体化管理，股份公司铁成本得到有效管控。优化产品结构，锚定全流程、全要素降本，提高产品盈利水平，加大产销研协同力度，克服钢材市场价格震荡下行的不利影响，股份公司钢材单利完成任务目标。

**5. 完成经营利润指标任务。**强化市场运作，积极向上游传递压力，做好采购价格管控。优化产品结构，聚焦高端盈利产品结构调整，抢抓高盈利产品市场机会。以重点工作为抓手，聚焦极致效率，全流程提产增效，2025年股份公司经营利润完成年计划任务。

**6. 实物劳产率稳步提升。**坚持产线生产顺稳，各产线以经济效益为核心，持续提高全流程生产效率。持续推进转型提效工作，推进机构调整和业务整合，2025年股份公司实物劳产率完成年计

划任务。

**7. 强化制度规范化管理。**组织对现行制度全面梳理，做好集团制度承接落实。加强制度审批从严管理，按照分级分类管理原则履行审批程序，及时开展制度宣贯。推进规章制度、权力清单、风控手册“三位一体”建设等措施的落实，避免“三层皮”问题出现。

**8. 加强合同严细化管理。**对存在的问题组织立即整改。组织各单位对合同进行自查，实现自查全覆盖。颁发《关于加强合同用印规范管理的通知》，确保用印合同规范管理。开展专项培训，提升专业人员风险防范意识。

**9. 落实安全管理主体责任。**开展培训，深化本质安全攻关削减风险源头，强化跨部门协同监督，相关方整体消防安全管理水平迈上新台阶。强化本质化安全，细化完善生产操作规范，抓实岗位学习培训，实现安全管理职责的有效落实。

**10. 强化业务招待从严管理。**加强制度规范化建设，修订股份公司公务接待管理办法及商务接待管理办法。加强业务流程设计，实现招待事项从申请到核销的全流程管控。加强财务人员审核，完善内控流程，定期进行互查互学。

**11. 加强对外埠钢铁企业指导督促。**强化钢铁板块生产管控，发挥钢铁平台早调会作用，及时掌握基地生产运行状况。聚焦外埠钢铁基地生产难点，有针对性组织开展管理、技术帮扶。发挥大宗物料集采规模优势，统筹资源采购，助力降本增效。

**(二) 进一步强化全面从严治党主体责任落实，深化联合监督机制运用**

**1. 逐级压实全面从严治党主体责任。**把相关问题列入年度全面从严治党责任考核问题，推动立行立改。对基层党委全面从严治党主体责任落实情况开展督导，确保专题研究整改到位。清单化引领全面从严治党任务责任分解，确保全面从严治党主体责任在本部门本单位落细落实。

**2. 强化党员教育与日常监督管理。**修订《首钢股份基层党建工作考核评价指标》，健全党员教育管理“责任闭环、教育培训、发展党员、日常管理、常态监督、作用发挥”六个工作机制。编制“以案说纪”警示教育，开展“清风宣讲”专题教育，举办第六届廉洁文化月活动，注重“八小时”以外教育管理，筑牢党员干部思想防线。

**3. 进一步加强意识形态工作责任制落实。**按照“谁主办、谁运行、谁负责”原则，组织未完成注销公众号所属部门落实注销工作。修订完善《北京首钢股份有限公司新媒体管理办法》，明确新媒体平台管理职责。完善监督检查机制，新媒体平台所属单位定期对平台运行情况进行检查，上级专业不定期抽检，确保合规管理。

**4. 深化运用联合监督机制提升监督质效。**强化制度执行，严格落实监督工作联席会制度，建立监督工作联席会问题台账。抓好全程督办，对整改不到位的单位下发提醒函，完善发现反馈问题、督促解决问题、推动提升管理闭环监督工作体系，充分发挥监督保障职能作用。

**5. 加强纪检案卷归档工作规范化管理。**组织钢铁板块单位开展案件质量评查工作，对查出问题进行整改。结合新形势新要求，

完成案卷组卷归档。建立审查调查措施使用登记台账，完善制度体系建设。

### **（三）进一步强化基层领导班子建设与选人用人工作，持续夯实基层党建管理基础**

1. **强化基层领导班子成员分工审批把关。**严格落实关于领导班子分工调整工作要求，对巡察发现问题单位及时整改。对股份公司各单位及代管单位领导班子分工进行重新审核自查，对不符合要求的进行调整，确保实现合规管理。

2. **实现领导人员选拔任用纪实规范管理。**对照选拔任用纪实要求，开展专项自查。召开干部管理专业会，集中学习领导人员选拔任用工作纪实办法。结合股份公司全面从严治党工作安排，对具有选人用人权的基层党委领导人员纪实材料进行审查。

3. **夯实领导人员档案管理基础。**本着立行立改原则，对检查发现缺少的材料，进行及时补充完善。开展领导人员档案专项检查，明确审核标准，实现领导人员档案审核全覆盖。召开干部管理专业会，加强对《关于进一步加强干部人事档案管理的通知》的学习。

4. **进一步加强党建基础工作管理。**完善《首钢股份组织工作任务清单》，将党支部按季度研究“达晋创”工作纳入其中。组织党支部书记培训班，加强对组织专业制度进行培训。加大监督检查力度，每月抽查党员E先锋维护情况。加大对基层指导帮扶力度，落实“三个专项行动”，指导党支部工作开展。

### **（四）进一步强化巡察整改成果运用，坚决杜绝类似问题重复发生。**

深入开展集团党委巡察发现共性问题回头看。制定《关于开展巡察发现共性问题自查自纠工作“回头看”的通知》，明确牵头单位，建立沟通联络机制。召开专项工作会议，明确自查时限、工作要求，确保自查工作稳步有序推进。结合目前实际业务开展情况，验证整改成效，同时做好与集团党委第一巡察组巡察股份公司党委反馈问题协同整改，确保自查自纠与巡察整改同频共振、同步整改。

### 三、下一步工作计划

股份公司党委将进一步加深对习近平总书记关于巡视巡察工作重要指示精神的理解，认真贯彻“发现问题、形成震慑，推动改革、促进发展”的中央巡视工作方针，以此次巡察整改为契机，把抓整改融入日常工作、融入深化改革、融入全面从严治党、融入班子队伍建设，聚焦巡察反馈问题涉及的重点领域、关键环节，将整改举措固化为长效制度机制，积极贯彻落实集团“两会”工作部署和发展新质生产力要求，推动技术创新成为股份公司第一竞争力，扎实做好巡察“后半篇文章”，切实将巡察整改成果转化为推动股份公司高质量发展的强大动力。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系方式：电话 0315-7708216；地址 河北迁安经济开发区兆安街 025 号；邮编 064400；电子邮箱 zzb@sgqg.com。

中共北京首钢股份有限公司委员会

2026 年 4 月 23 日